

Van compliance naar excellence in een complex speelveld

Meerjarenbeleidsplan 2024 - 2028



Voorwoord

Voor u ligt het Meerjarenbeleidsplan 2024-2028 van de Dopingautoriteit. Het plan schetst de koers van de Dopingautoriteit voor de komende vijf jaar. De koers laat zich samenvatten in vijf hoofddoelen:

De afgelopen jaren is veel aandacht gegaan naar het voldoen aan alle regels en verplichtingen zoals die zijn vastgelegd in de door het Wereld Anti-Doping Agentschap (WADA) vastgestelde Wereld Anti-Doping Code en bijbehorende internationale Standaarden. Ondanks de immer toenemende regeldruk op de Dopingautoriteit als nationale antidopingorganisatie (NADO) en zelfstandig bestuursorgaan (zbo) beoogt de Dopingautoriteit zich in de aankomende planperiode door te ontwikkelen.

Verdere professionalisering en innovatie stelt de organisatie in staat te gaan excelleren. Hierdoor kan de Dopingautoriteit weer de gewenste gidsende en verbindende positie innemen middenin het complexe internationale speelveld van WADA, overheid en nationale en internationale sport. Een positie waar de Dopingautoriteit, als oudste zelfstandige nationale antidoping-organisatie ter wereld, thuishoort.

De Dopingautoriteit zal nog meer gefocust zijn op de sporters en hun begeleiders. Enerzijds door de dienstverlening te verbeteren (zoals betere informatievoorziening, educatie, het faciliteren van dispensatieverzoeken), en anderzijds door bij de opsporing van

dopingovertredingen meer informatie-gericht te werk te gaan. Gevolg hiervan zal zijn dat de Dopingautoriteit de sporters die hun sportdoelen dopingvrij willen bereiken, beter kan beschermen.

Verder heeft de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport zich uitgesproken voor de totstandkoming van één autoriteit voor het bestrijden van integriteitskwesaties in de sport. De keuzes die in dit kader mettertijd worden gemaakt, zullen invloed hebben op het fundament en het functioneren van de Dopingautoriteit. Ik sta open om deze keuzes verder te verkennen en een structurele bijdrage te leveren aan een toekomst waarbij voor volgende generaties eerlijke en veilige sport vanzelfsprekend is.

Ik ben trots op dit resultaat. Ik hoop dat het ook u zal inspireren. Op naar een dopingvrije sportcultuur!

Met sportieve groet,

Vincent Egbers
voorzitter

Introductie

De regeldruk op de Dopingautoriteit blijft onverminderd groot en zal vanwege de volledige herziening van het Wereld Anti-Doping Programma per 1 januari 2027, alleen maar toenemen. De Dopingautoriteit werkt op een complex taakgebied, waarbij zij als bestuursorgaan actief is binnen de sportomgeving. Om aan alle bijbehorende verplichtingen en uitdagingen te voldoen, dient de Dopingautoriteit de positie als NADO verder te versterken. Door (verder) te professionaliseren worden de werkprocessen efficiënter, wordt de werkdruk verlaagd en ontstaat er ruimte voor betere samenwerking en innovatie.

Door meer in te zetten op het genereren van en sturen op managementinformatie, kan de Dopingautoriteit haar middelen met meer precisie inzetten. De kerngroepen uit de sport dienen op het juiste moment en op effectieve wijze te worden bereikt door middel van educatie en de inzet van dopingcontroles. Hierbij geldt altijd het uitgangspunt educatie voor de inzet van dopingcontroles.

Ook zal er meer aandacht zijn voor samenwerking en innovatie. De Dopingautoriteit gaat hiervoor strategische partnerschappen aan met bijvoorbeeld nationale en internationale ketenpartners, kenniscentra en universiteiten.

Missie en visie

De Dopingautoriteit is een zelfstandig bestuursorgaan. Als de nationale antidopingorganisatie van Nederland is de Dopingautoriteit de primaire organisatie voor het instellen en bewaken van antidopingregelgeving in de Nederlandse sport.

Missie

De Dopingautoriteit:

- wijst de weg naar een dopingvrije Nederlandse sport
- streeft naar een dopingvrije sportcultuur voor sporters en hun omgeving
- beschermt en ondersteunt sporters die hun sportdoelen dopingvrij willen bereiken

Visie

In maart 2023 heeft de minister voor Langdurige Zorg en Sport uitgesproken dat er één autoriteit moet komen voor het bestrijden van integriteitskwesaties in de sport. Op basis van deze toekomstschets heeft de Dopingautoriteit een visie voor alle sport-integriteitskwesaties opgesteld.

- Voor volgende generaties is eerlijke en veilige sport vanzelfsprekend

Waarden

De Dopingautoriteit heeft een viertal kernwaarden. Dit zijn waarden die al van nature sterk bij de Dopingautoriteit passen. Ze vormen het DNA van de organisatie. Daarnaast heeft de Dopingautoriteit een aantal streefwaarden. Dit zijn waarden waarin zij de komende jaren wil groeien.

Kernwaarden

De Dopingautoriteit is:

- integer
- rechtvaardig
- deskundig
- behulpzaam

Streefwaarden

De Dopingautoriteit wil:

- innovatiever, effectiever en efficiënter worden
- meer gaan samenwerken en zich meer openen naar de buitenwereld

Hoofddoel 1

Professionalisering en innovatie



Soepele
implementatie
**Wereld Anti
Doping Code
2027**



Periodiek laten uitvoeren van
beleidsonderzoeken, zoals een
prevalentiemeting topsport in **2025**

Aanstellen van een vrijgestelde
Chief Operating Officer, die leiding
geeft aan de managers van de **drie
uitvoerende afdelingen** (Educatie,
Informatie & Onderzoek en Handhaving)

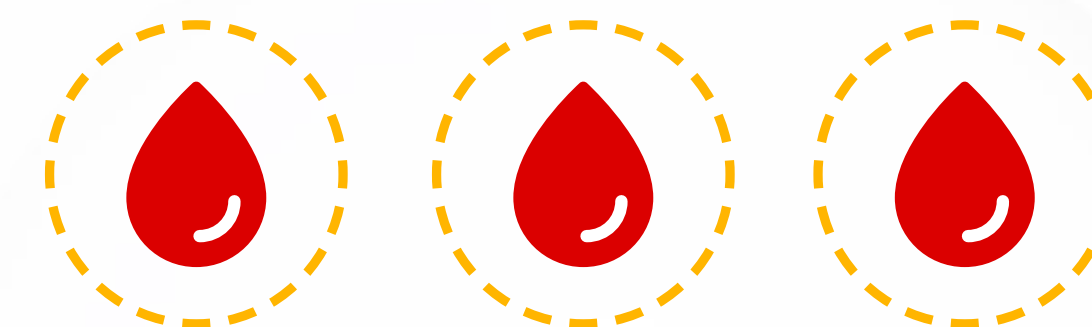


Implementatie van het
programma **waardevrije
informatie dopinggebruik**
voor de **anders-
georganiseerde sport**

Volledig inrichten van de
stafafdelingen **Bedrijfsvoering
en Communicatie**, alsook de
bedrijfsjuridische functie,
voor betere advisering en
ondersteuning



Verbeteren
van de **digitale
educatiemiddelen**,
zoals het
e-learningplatform



Verkennen van effectievere doping-
bestrijding, waaronder het gebruik
van de **dried blood spot methode**

Hoofddoel 2

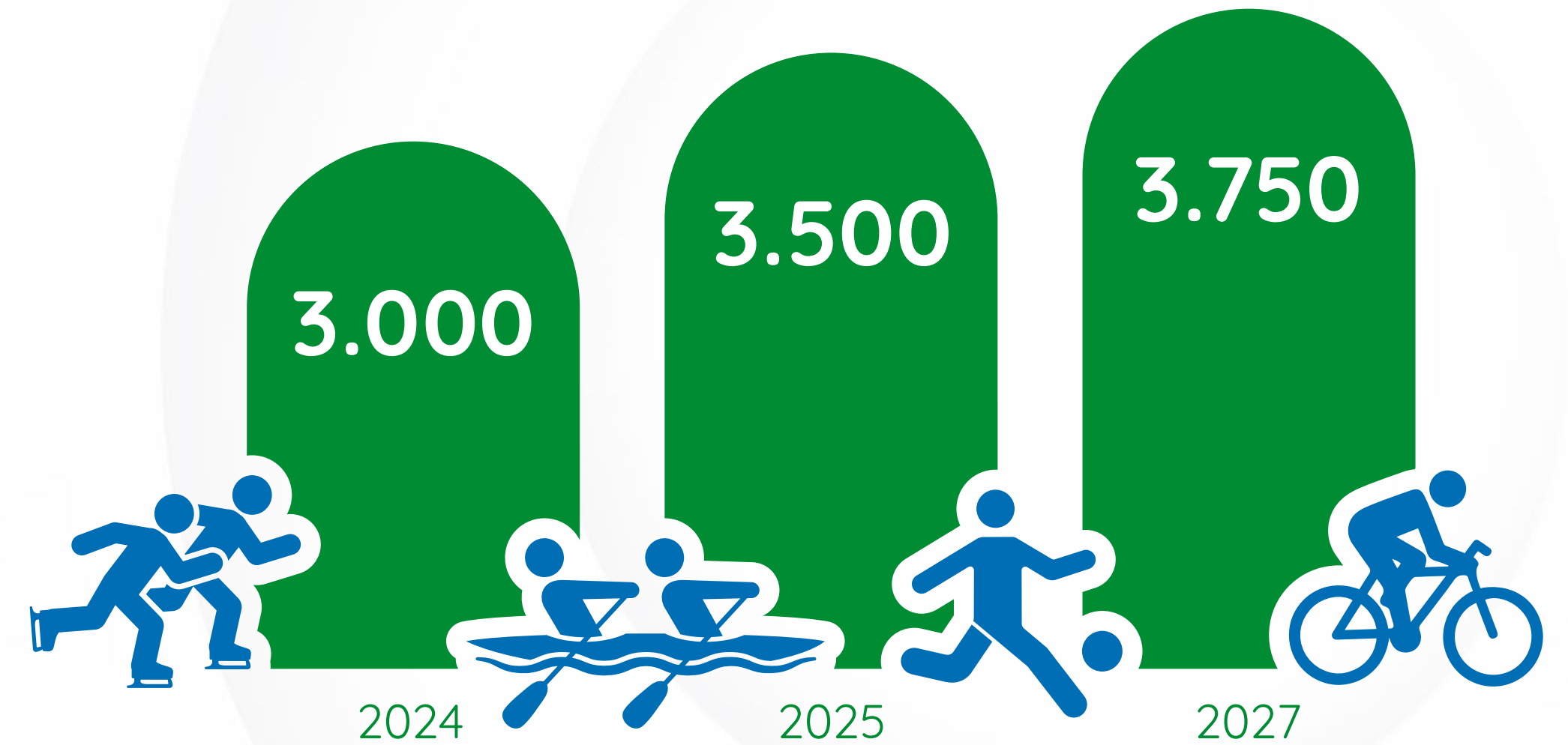
Informatie- gestuurd werken



Volledig inrichten van de afdeling **Informatie & Onderzoek** als centraal punt voor informatieverzameling en onderzoek en het uitzetten van dopingcontroles, onder meer via volledige **implementatie** van de nieuwe **Internationale Standaard voor Intelligence & Investigations in 2026**



Verbeteren en **digitaliseren** van **managementinformatie** vanuit de dopingcontrole-officials, de inspecteurs in het veld



Ophogen van de omvang van het **Nationaal Controleprogramma** van 3.000 in 2024 naar 3.500 in 2025 en 3.750 in 2027, voor de inzet van een **robuust testdistributieplan**, meer in lijn met vergelijkbare **internationale controleprogramma's**

Hoofddoel 3

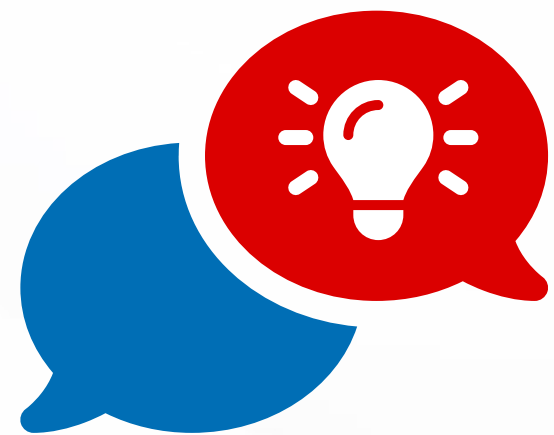
(Internationale) samenwerking



Versterken van het **netwerk**, onder meer via **NOC*NSF**, de **sportbonden**, het **ministerie van OCW** en **VWS** en binnen het **onderwijs**, met als doel de kwaliteit, het bereik en het draagvlak van het educatiebeleid te vergroten



Organiseren van een jaarlijks **wetenschappelijk congres** in Amsterdam



Versterken van de **samenwerking** tussen NADO's, bijvoorbeeld door het uitwisselen van ervaringen en ideeën via **iNADO** en tijdens **symposia**



Betere **samenwerking** met de **convenantpartners** (OM, politie, Belastingdienst/FIOD, Douane, NVWA- IOD en IGJ) voor het delen van relevante informatie

Internationaal leidend bijdragen aan de **herziening van de Code 2027** en onderliggende **Internationale Standaarden**



Uitnodigen van de **Raad van Europa** voor een Monitoring Visit

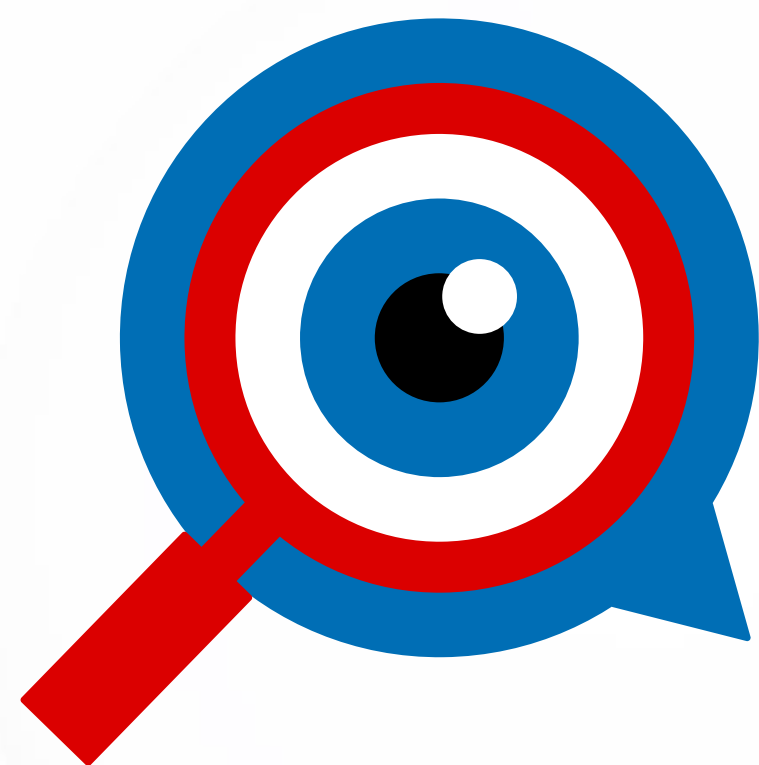


Waar gevraagd, **ondersteunen** van andere landen binnen het **Koninkrijk**

Hoofddoel 4

Focus op de sporters en hun begeleiding





Informatie-gestuurd controleren van de juiste sporters op het juiste moment voor **maximaal effect** en **afschrikking**

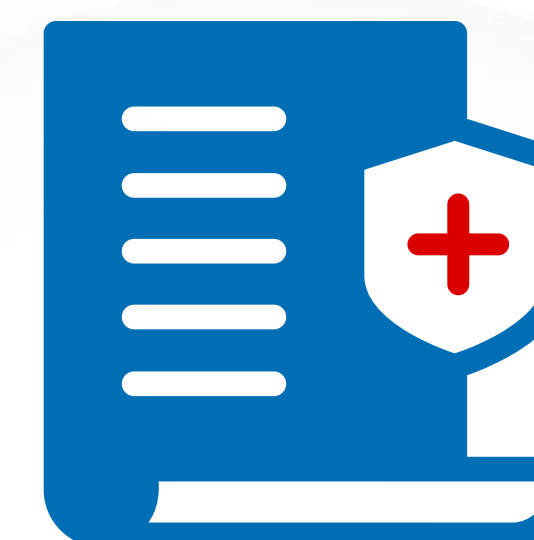


Verbeteren van de **digitale toegankelijkheid** van educatiemiddelen voor **sporters** met een **bepierking**



Actief betrekken van **sporters** bij de Dopingautoriteit voor het verkrijgen van betere **terugkoppeling**

Betere informatievoorziening en afhandeling contacten, via het inrichten van een **stafafdeling Communicatie**



Verbeteren van de **aanvraagprocedure** voor **medische dispensaties**

Hoofddoel 5

Naar één autoriteit voor sportintegriteit



Samenwerken met partners aan de ontwikkeling en implementatie van **één overkoepelend curriculum** sportintegriteit



Aangaan van samenwerking met het **Centrum voor Veilige Sport Nederland**

Organisatie inrichten op komst van **één autoriteit** voor de bestrijding van **integriteitskwesties** (doping, matchfixing, seksuele intimidatie, grensoverschrijdend gedrag) in de sport, waarbij de sporter centraal komt te staan

Werken met partners aan één **landelijk** informatie- en documentatiecentrum **sportintegriteit**



Onder de aandacht brengen van het **'Be PROUD'**-programma als 'good practice' voor de aanpak van **integriteitskwesties** in de sport



